

نموذج تقييم أداء مجلس الإدارة

وقف داركم

كود النموذج: DW-FRM-GOV-F3

الإدارة: الحوكمة

دورية التقييم: سنوي

أولاً: البيانات العامة

- اسم الوقف: وقف داركم
- السنة محل التقييم _____
- فترة التقييم: من ____ / ____ / ____ إلى ____ / ____ / ____
- الجهة المنفذة للتقييم: _____

لجنة الحوكمة

لجنة المراجعة

جهة مستقلة

ثانياً: تعليمات التقييم

- يتم التقييم بسرية تامة.
- يتم وضع علامة (✓) أمام التقييم المناسب.
- يعتمد التقييم على مقياس من (1) إلى (5)

الوصف	الدرجة
ضعيف جداً	1
ضعيف	2
مقبول	3
جيد	4
ممتاز	5

ثالثاً: محاور تقييم أداء مجلس الإدارة

1 القيادة والتوجيه الاستراتيجي

5	4	3	2	1	البند
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	وضوح الرؤية والرسالة
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	اعتماد الخطة الاستراتيجية
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	متابعة تحقيق الأهداف

2 الحوكمة والامتثال

5	4	3	2	1	البند
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	الالتزام بلائحة الحوكمة
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	الفصل بين الصلاحيات
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	إدارة تضارب المصالح

3 الاجتماعات واتخاذ القرار

5	4	3	2	1	البند
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	انتظام الاجتماعات
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	جودة القرارات
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	توثيق محاضر الاجتماعات

4 الرقابة والإشراف

5	4	3	2	1	البند
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	متابعة الأداء المؤسسي
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	مراجعة التقارير المالية
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	الإشراف على المخاطر

5 العلاقة مع الإدارة التنفيذية

5	4	3	2	1	البند
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	وضوح العلاقة والصلاحيات
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	دعم الإدارة التنفيذية
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	تقييم أداء الإدارة التنفيذية

6 الشفافية وأصحاب المصلحة

5	4	3	2	1	البند
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	الإفصاح والشفافية
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	التواصل مع أصحاب المصلحة
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	تعزيز الثقة المؤسسية

رابعاً: التقييم العام

- متوسط التقييم العام للمجلس: ____ / 5
- مستوى الأداء:
 - ممتاز
 - جيد
 - مقبول
 - يحتاج تحسين

خامساً: نقاط القوة

- _____
- _____

سادساً: فرص التحسين

- _____
- _____

سابعاً: التوصيات وخطة التحسين

الإطار الزمني المسؤول الإجراء المقترح التوصية

ثامناً: اعتماد نتائج التقييم

- أعدّه: _____
- الصفة: _____
- التوقيع: _____
- التاريخ: ____ / ____ / ____